



# Financial Factbook

Fiscal Year Ended March 31, 2014

April 1, 2013 to March 31, 2014

## Contents

### 目次

Housing Starts/Sales of Houses 住宅着工戸数/住宅販売戸数	1
<b>Consolidated 連結</b>	
<b>Financial Statements</b>	
<b>財務諸表</b>	
Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表	2-4
<b>Analysis of Financial Position</b>	
<b>財政状態</b>	
Net Assets Ratio / Other Ratios 自己資本比率/その他の比率	5
Return on Equity / Per Share Data 自己資本当期純利益率/一株当たり指標	
<b>Capital Investments</b>	
<b>設備投資</b>	
Capital Investments/Depreciation 設備投資額/減価償却費	6-7
<b>Analysis of Operations</b>	
<b>業績</b>	
Consolidated Statements of Income 連結損益計算書	8
Sales by Segment セグメント別売上高	9
Operating Income (Loss) by Segment セグメント別営業利益(損失)	
<b>Reference Materials</b>	
<b>参考資料</b>	
Performance Indicators of Major Companies in the Daiwa House Group 大和ハウスグループ主要各社の経営指標	10-11
Rental Housing/Condominiums 賃貸住宅/マンション	12
Commercial Facilities 商業施設	13
Health & Leisure 健康余暇	14
Other Businesses その他事業	15
Overseas Businesses 海外事業	16-18

## Non-Consolidated 個別

### Financial Statements

#### 財務諸表

Non-Consolidated Balance Sheets 貸借対照表	19-21
Non-Consolidated Statements of Income 損益計算書	22

### Analysis of Operations

#### 業績

Sales by Business Segment 事業別売上高	23
Gross Profit Ratio by Business Segment 事業別売上総利益率	
Orders Received and Sales by Business Segment 事業別受注高・売上高の状況	24

### Reference Materials

#### 参考資料

Residential Business 住宅事業	25
Condominiums Business マンション事業	26

#### \* Remarks on appropriate use of forecasted results of operation and other special matters

The business forecasts are based on assumptions in light of information available as of the date of announcement of this material, and the factors of uncertainty that may possibly impact the future results of operations.

The Group's actual results may differ significantly from those presented herein as a consequence of numerous factors such as financial markets, economic conditions, competitor situations and fluctuations in land prices.

#### ※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料の予想数値は、当資料の発表日までに入手可能な情報に基づき作成したものであり、今後実際の業績は、金融市場の動向、経済の状況、競合の状況や地価の変動の他、様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。



## Housing Starts / Sales of Houses

### 住宅着工戸数 / 住宅販売戸数

#### Housing Starts

##### 住宅着工戸数

(Thousands of units / 千戸)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
Housing starts 住宅着工戸数	1,039	775	819	841	893	987
Custom-built houses 持家	311	287	309	305	317	353
Houses in housing development projects 分譲（一戸建）	107	95	113	118	125	134
Condominiums for sale 分譲（マンション）	165	67	98	120	124	124
Rental housing 貸家【集合住宅】	445	311	292	290	321	370
Prefabricated housing starts プレハブ着工戸数	149	124	126	128	134	150
Prefabricated housing share プレハブシェア	14.3%	16.0%	15.3%	15.2%	15.0%	15.2%
Custom-built houses 持家	55	52	55	55	56	57
Prefabricated housing share プレハブシェア	17.8%	18.0%	17.7%	18.2%	17.7%	16.3%
Houses in housing development projects and condominiums for sale 分譲（一戸建・マンション）	6	4	5	5	5	6
Prefabricated housing share プレハブシェア	2.3%	2.7%	2.1%	2.0%	2.1%	2.2%
Rental housing 貸家【集合住宅】	86	67	66	67	72	86
Prefabricated housing share プレハブシェア	19.3%	21.5%	22.5%	23.1%	22.6%	23.3%

Source: Statistics for housing (including prefabricated) starts are from Housing Starts Survey by Ministry of Land, Infrastructure and Transport.

(注) 住宅着工戸数及びプレハブ着工戸数は、「住宅着工統計」(国土交通省)より

#### Sales of Houses

##### 住宅販売戸数

(Units / 戸)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03	Forecasts '15/03予想
Sales of houses 住宅販売戸数	43,239	39,318	37,414	39,486	43,203	46,018	49,775
Single-family houses (Custom-built houses) 戸建	8,586	8,609	8,133	8,323	7,965	8,088	7,230
Single-family houses in housing development projects 分譲	1,729	1,308	1,370	1,676	1,916	2,433	2,455
Condominiums for sale マンション	3,511	2,863	2,687	2,372	2,808	3,073	2,450
Rental housing 集合	29,413	26,538	25,224	27,115	30,514	32,424	37,640

Daiwa House  
Group

## Financial Statements

## 財務諸表

## Consolidated Balance Sheets

## 連結貸借対照表

(¥ Million / 百万円)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
<b>Assets</b>						
<b>資産の部</b>						
<b>Current assets</b>						
<b>流動資産</b>						
Cash and deposits						
現金預金	105,840	179,792	149,379	250,649	248,799	212,114
Notes and accounts receivable from completed construction contracts and other						
受取手形・売掛金	51,445	75,815	95,686	93,874	189,770	227,276
Short-term investment securities						
有価証券	-	6	6	6	8	18
Inventories						
たな卸資産	396,443	300,002	301,987	371,938	398,584	455,578
Costs on uncompleted construction contracts						
未成工事支出金	57,444	15,098	15,307	14,361	21,712	23,818
Land for sale						
販売用土地	237,621	213,456	217,050	267,809	280,502	319,477
Buildings for sale						
販売用建物	76,574	51,527	48,724	66,021	71,217	84,035
Other						
その他の流動資産	108,800	125,830	135,580	129,891	147,332	184,126
Allowance for doubtful accounts						
貸倒引当金	-1,342	-2,690	-1,379	-1,604	-2,949	-3,382
<b>Total current assets</b>	<b>661,187</b>	<b>678,757</b>	<b>681,261</b>	<b>844,757</b>	<b>981,546</b>	<b>1,075,731</b>
<b>流動資産合計</b>						
<b>Noncurrent assets</b>						
<b>固定資産</b>						
Property, plant and equipment						
有形固定資産	728,953	778,610	760,123	748,548	802,634	943,886
Buildings and structures						
建物及び構築物	315,673	333,731	327,808	334,305	345,000	384,466
Land						
土地	356,002	389,587	387,343	364,954	396,353	485,813
Other						
その他	57,277	55,291	44,971	49,288	61,280	73,607
Intangible assets						
無形固定資産	13,176	20,153	21,491	32,056	80,258	82,173
Investments and other assets						
投資その他の資産	407,255	439,406	471,360	460,735	506,799	564,154
<b>Total noncurrent assets</b>	<b>1,149,385</b>	<b>1,238,170</b>	<b>1,252,975</b>	<b>1,241,340</b>	<b>1,389,691</b>	<b>1,590,215</b>
<b>固定資産合計</b>						
<b>Total assets</b>	<b>1,810,573</b>	<b>1,916,927</b>	<b>1,934,236</b>	<b>2,086,097</b>	<b>2,371,238</b>	<b>2,665,946</b>
<b>資産合計</b>						

Daiwa House  
GroupFinancial Statements  
財務諸表

## Consolidated Balance Sheets

## 連結貸借対照表

(¥ Million / 百万円)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
<b>Liabilities</b>						
<b>負債の部</b>						
<b>Current liabilities</b>						
<b>流動負債</b>						
Notes and accounts payable for construction contracts and other 支払手形・工事未払金等	129,843	113,807	129,462	210,241	337,767	274,776
Short-term loans payable 短期借入金	16,407	14,771	9,136	2,559	7,495	22,302
Current portion of bonds payable 一年以内償還予定の社債	-	-	4,500	1,353	53	100,053
Current portion of long-term loans payable 一年以内返済予定の長期借入金	5,610	2,901	25,122	145,436	38,987	60,442
Income taxes payable 未払法人税・事業税	6,962	24,037	6,675	24,826	33,051	46,796
Advances received on uncompleted construction contracts 未成工事受入金	61,054	27,403	32,090	48,993	60,166	70,238
Other その他の流動負債	152,757	161,679	182,719	198,462	240,030	270,864
<b>Total current liabilities</b>	<b>372,636</b>	<b>344,601</b>	<b>389,705</b>	<b>631,872</b>	<b>717,551</b>	<b>845,474</b>
<b>Noncurrent liabilities</b>						
<b>固定負債</b>						
Bonds payable 社債	-	105,300	101,300	100,720	130,667	30,614
Long-term loans payable 長期借入金	319,956	335,388	255,498	133,556	197,585	180,156
Other その他の固定負債	510,553	513,868	552,545	562,056	590,550	617,015
<b>Total noncurrent liabilities</b>	<b>830,509</b>	<b>954,556</b>	<b>909,343</b>	<b>796,334</b>	<b>918,803</b>	<b>827,786</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>1,203,145</b>	<b>1,299,157</b>	<b>1,299,049</b>	<b>1,428,206</b>	<b>1,636,354</b>	<b>1,673,260</b>
<b>負債合計</b>						
<b>Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)</b>						
<b>有利子負債（リース債務除く）</b>	<b>341,974</b>	<b>458,360</b>	<b>395,556</b>	<b>383,625</b>	<b>374,788</b>	<b>393,568</b>
<b>Debt / Equity ratio (%)</b>						
<b>D/Eレシオ (%)</b>	56.4	74.3	62.4	58.4	51.1	39.9
<b>Net Debt / Equity ratio (%)</b>						
<b>ネットD/Eレシオ (%)</b>	38.9	45.2	38.8	20.2	17.2	18.4

Daiwa House  
GroupFinancial Statements  
財務諸表Consolidated Balance Sheets  
連結貸借対照表

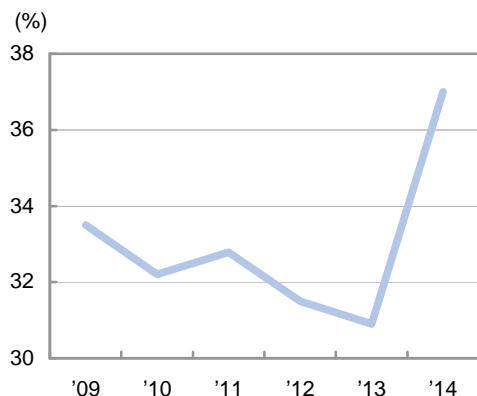
(¥ Million / 百万円)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
<b>Net assets</b> <b>純資産の部</b>						
<b>Shareholders' equity</b> <b>株主資本</b>						
Capital stock 資本金	110,120	110,120	110,120	110,120	110,120	161,699
Capital surplus 資本剰余金	226,824	226,824	226,824	226,824	226,824	294,632
Retained earnings 利益剰余金	370,240	375,154	362,281	380,751	404,979	465,719
Treasury stock 自己株式	-19,553	-19,615	-19,874	-19,944	-19,998	-1,256
<b>Total shareholders' equity</b> <b>株主資本合計</b>	<b>687,632</b>	<b>692,484</b>	<b>679,351</b>	<b>697,751</b>	<b>721,926</b>	<b>920,794</b>
<b>Accumulated other comprehensive income</b> <b>その他の包括利益累計額</b>						
Valuation difference on available-for-sale securities その他有価証券評価差額金	2,034	6,696	7,582	7,566	24,326	50,498
Deferred gains or losses on hedges 繰延ヘッジ損益	-	-	-	-	-	10
Revaluation reserve for land 土地再評価差額金	-77,878	-77,593	-47,314	-40,738	-13,160	-5,241
Foreign currency translation adjustment 為替換算調整勘定	-5,105	-4,765	-5,467	-7,469	531	20,456
<b>Total accumulated other comprehensive income</b> <b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>-80,949</b>	<b>-75,662</b>	<b>-45,200</b>	<b>-40,640</b>	<b>11,697</b>	<b>65,723</b>
<b>Subscription rights to shares</b> <b>新株予約権</b>	-	-	-	-	-	<b>38</b>
<b>Minority interests</b> <b>少数株主持分</b>	<b>744</b>	<b>948</b>	<b>1,035</b>	<b>779</b>	<b>1,259</b>	<b>6,129</b>
<b>Total net assets</b> <b>純資産合計</b>	<b>607,427</b>	<b>617,769</b>	<b>635,186</b>	<b>657,891</b>	<b>734,883</b>	<b>992,686</b>
<b>Total liabilities and net assets</b> <b>負債純資産合計</b>	<b>1,810,573</b>	<b>1,916,927</b>	<b>1,934,236</b>	<b>2,086,097</b>	<b>2,371,238</b>	<b>2,665,946</b>

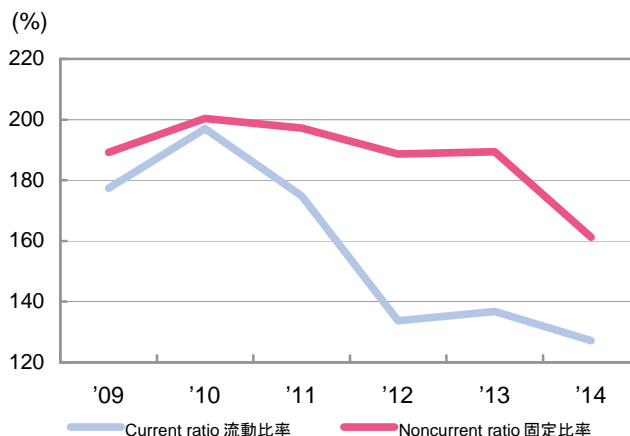


## Analysis of Financial Position 財政状態

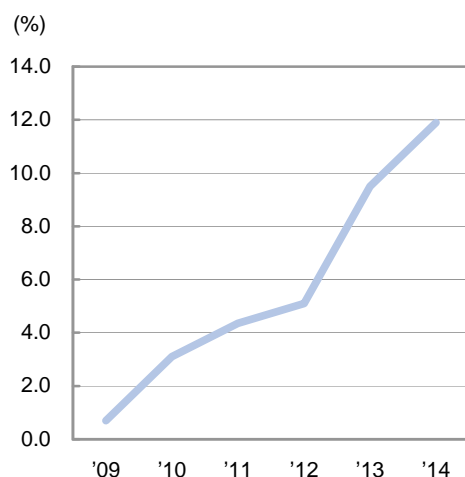
### Net Assets Ratio 自己資本比率



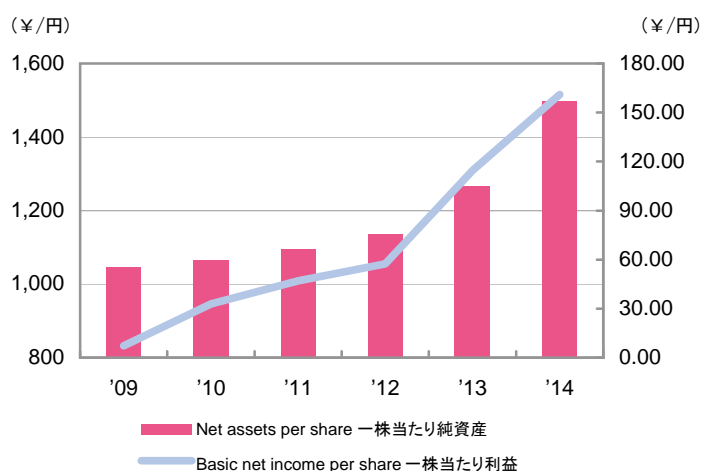
### Current Ratio/Noncurrent Ratio 流動比率/固定比率



### Return on Equity 自己資本当期純利益率



### Net Assets per Share (left scale) 一株当たり純資産 (左目盛) Basic Net Income per Share (right scale) 一株当たり利益 (右目盛)



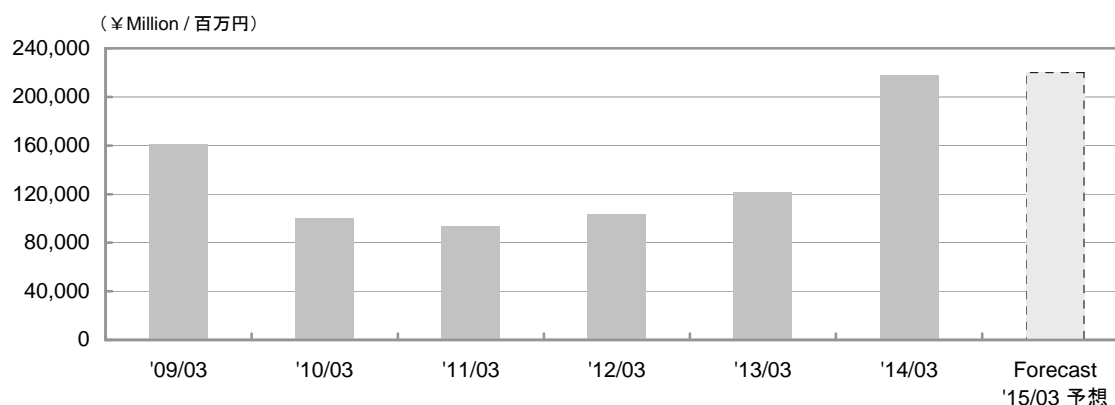
(%)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
Net assets ratio 自己資本比率	33.5	32.2	32.8	31.5	30.9	37.0
Current ratio 流動比率	177.4	197.0	174.8	133.7	136.8	127.2
Noncurrent ratio 固定比率	189.2	200.4	197.3	188.9	189.4	161.2
Return on equity 自己資本当期純利益率	0.7	3.1	4.4	5.1	9.5	11.9
Net assets per share(¥) 一株当たり純資産 (円)	1,047.50	1,065.15	1,095.62	1,135.46	1,267.77	1,496.72
Basic net income per share(¥) 一株当たり利益 (円)	7.20	33.00	47.09	57.36	114.52	161.08



## Capital Investments 設備投資

### Capital Investments 設備投資額



(¥ Million / 百万円)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03	Forecasts '15/03予想
<b>Capital investments 設備投資額</b>	<b>160,600</b>	<b>99,786</b>	<b>93,874</b>	<b>103,604</b>	<b>121,383</b>	<b>217,358</b>	<b>220,000</b>
Single-Family Houses 戸建住宅	-	4,338	6,184	3,353	4,312	6,370	3,500
Rental Housing 賃貸住宅	-	26,343	15,938	20,296	10,479	13,450	20,000
Condominiums (for sale) マンション	-	2,416	2,930	3,720	4,321	5,365	4,000
Existing Home Business 住宅ストック	-	635	964	548	828	403	500
Commercial Facilities 商業施設	-	19,633	30,053	25,899	22,465	44,043	77,000
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	-	26,528	18,402	29,199	45,612	113,188	86,000
Other Businesses その他	-	20,399	21,360	20,098	33,222	34,155	30,000
Adjustment 調整額	-	(508)	(1,960)	489	141	381	(1,000)

Note: The Health & Leisure Business is included in the Other Businesses segment beginning from FY2013.  
注: '14/03より、「健康余暇」セグメントは、「その他」に含めています。

### 【 Reference / 参考 】

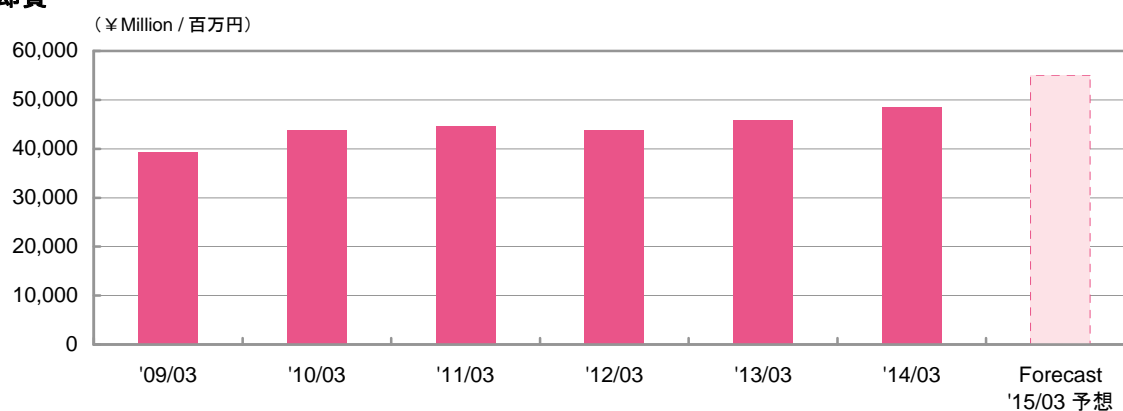
#### Previous Segmentation / 旧決算セグメント (¥ Million / 百万円)

	'09/03	'10/03
<b>Capital investments 設備投資額</b>	<b>160,600</b>	<b>99,786</b>
Residential business 住宅事業	50,112	33,784
Commercial construction business 商業建築事業	89,259	46,159
Resort hotels and sports life business リゾート・スポーツ施設事業	2,378	2,564
Home center business ホームセンター事業	1,074	524
Other businesses その他事業	19,424	17,310
Eliminations/Corporate 消去又は全社	(1,648)	(557)



## Depreciation 減価償却費

### Depreciation 減価償却費



(¥ Million / 百万円)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03	Forecasts '15/03予想
<b>Depreciation 減価償却費</b>	<b>39,318</b>	<b>43,917</b>	<b>44,613</b>	<b>43,790</b>	<b>45,836</b>	<b>48,533</b>	<b>55,000</b>
Single-Family Houses 戸建住宅	-	2,593	2,484	2,216	2,495	3,026	3,500
Rental Housing 賃貸住宅	-	5,792	6,474	6,197	6,509	6,701	7,500
Condominiums (for sale) マンション	-	1,044	1,296	1,201	1,331	1,842	2,000
Existing Home Business 住宅ストック	-	357	414	380	459	149	200
Commercial Facilities 商業施設	-	12,519	12,756	12,362	13,263	14,200	16,000
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	-	4,198	4,328	4,616	5,487	6,357	8,000
Other Businesses その他	-	16,492	16,110	16,208	15,534	15,516	16,000
Adjustment 調整額	-	919	748	607	755	738	1,800

Note: The Health & Leisure Business is included in the Other Businesses segment beginning from FY2013.

注: '14/03より、「健康余暇」セグメントは、「その他」に含めています。

### 【 Reference / 参考 】

#### Previous Segmentation / 旧決算セグメント (¥ Million / 百万円)

	'09/03	'10/03
<b>Depreciation 減価償却費</b>	<b>39,318</b>	<b>43,917</b>
Residential business 住宅事業	7,248	9,917
Commercial construction business 商業建築事業	13,979	16,715
Resort hotels and sports life business リゾート・スポーツ施設事業	2,859	2,524
Home center business ホームセンター事業	980	1,009
Other businesses その他事業	13,190	12,827
Eliminations/Corporate 消去又は全社	1,059	923





## Analysis of Operations

### 業績

### Consolidated Statements of Income

#### 連結損益計算書

(¥ Million / 百万円)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03	Forecasts '15/03予想
<b>Net sales</b> 売上高	1,690,956	1,609,883	1,690,151	1,848,797	2,007,989	2,700,318	2,800,000
Cost of sales 売上原価	1,357,820	1,303,881	1,352,937	1,468,844	1,592,218	2,192,414	2,264,500
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費	259,555	243,288	249,516	264,996	287,746	344,326	365,500
<b>Operating income</b> 営業利益	73,580	62,714	87,697	114,955	128,024	163,576	170,000
Interest income and dividends income 受取利息・配当金	2,840	3,103	4,463	4,758	5,041	6,357	-
Equity in earnings of affiliates 持分法による投資利益	542	1,242	992	-	500	1,453	-
<b>Total non-operating income</b> 営業外収益計	12,663	12,352	11,331	11,601	27,988	26,991	13,500
Interest expenses 支払利息	5,160	6,869	7,207	6,368	5,278	4,620	-
Equity in losses of affiliates 持分法による投資損失	-	-	-	1,431	-	-	-
<b>Total non-operating expenses</b> 営業外費用計	46,388	15,030	19,980	18,051	10,616	14,201	14,500
<b>Ordinary income</b> 経常利益	39,855	60,036	79,049	108,506	145,395	176,366	169,000
Extraordinary income 特別利益	1,046	261	3,606	1,356	32,436	1,332	7,000
Extraordinary losses 特別損失	27,181	22,229	41,942	16,840	64,569	9,189	7,000
<b>Income before income taxes and minority interests</b> 税金等調整前当期純利益	13,720	38,069	40,713	93,021	113,262	168,509	169,000
Income taxes 法人税等	10,029	18,933	13,371	59,853	47,092	66,000	63,700
Minority interests in income (loss) 少数株主利益又は損失	-479	22	74	-32	-103	413	300
<b>Net income</b> 当期純利益	4,170	19,113	27,267	33,200	66,274	102,095	105,000
Basic net income per share (¥) 一株当たり利益(円)	7.20	33.00	47.09	57.36	114.52	161.08	159.30
Dividend per share(¥) 一株当たり配当金(円) (of which interim dividend per share) (うち、一株当たり中間配当額)	24.00 (-)	17.00 (-)	20.00 (-)	25.00 (-)	35.00 (-)	50.00 (20.00)	50.00 (25.00)
Dividend payout ratio (%) 配当性向(%)	333.4	51.5	42.5	43.6	30.6	31.0	31.4
Balance between financial income and expenses 金融収支	-2,320	-3,765	-2,744	-1,610	-236	1,736	-
Number of issued and outstanding shares (Thousands of share) 発行済株式数(千株)	579,171	579,091	578,806	578,715	578,672	659,121	-



## Analysis of Operations

### 業績

#### Sales by Segment

#### セグメント別売上高

(¥ 100 Million / 億円)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03	Forecasts '15/03予想
Single-Family Houses 戸建住宅	3,561	3,259	3,224	3,363	3,511	3,944	3,650
Rental Housing 賃貸住宅	4,496	4,490	4,961	5,267	5,925	6,887	7,770
Condominiums (for sale) マンション	1,187	1,193	1,409	1,288	1,567	2,427	2,355
Existing Home Business 住宅ストック	348	469	607	681	764	867	950
Commercial Facilities 商業施設	3,039	2,856	2,740	3,069	3,472	4,219	4,360
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	2,435	1,962	1,943	2,570	2,514	5,921	5,930
Other Businesses その他	2,812	2,660	2,800	3,129	3,353	3,939	4,230
Adjustment 調整額	(969)	(793)	(786)	(881)	(1,030)	(1,205)	(1,245)
Total 合計	16,909	16,098	16,901	18,487	20,079	27,003	28,000

#### Operating Income (Loss) by Segment

#### セグメント別営業利益(損失)

(¥ 100 Million / 億円)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03	Forecasts '15/03予想
Single-Family Houses 戸建住宅	30	62	72	110	125	133	40
Rental Housing 賃貸住宅	341	386	469	529	522	642	730
Condominiums (for sale) マンション	-101	-183	53	37	99	107	60
Existing Home Business 住宅ストック	7	17	42	45	61	93	95
Commercial Facilities 商業施設	339	344	335	331	459	607	620
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	333	217	115	258	206	269	350
Other Businesses その他	38	4	27	82	96	140	150
Adjustment 調整額	(250)	(222)	(239)	(246)	(291)	(358)	(345)
Total 合計	735	627	876	1,149	1,280	1,635	1,700

Note: The Health & Leisure Business is included in the Other Businesses segment beginning from FY2013.

注: '14/03より、「健康余暇」セグメントは、「その他」に含めています。



Reference Materials  
参考資料

Performance Indicators of Major Companies in the Daiwa House Group ①

大和ハウスグループ主要各社の経営指標 ①

(¥ Million / 百万円)

		Net Sales	Operating income	Ordinary income	Net income	Total assets	Net assets	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)
		売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	総資産	純資産	有利子負債 (リース債務除く)
Daiwa House Industry Co., Ltd. (non-consolidated) 大和ハウス工業 (個別)	'11/03	1,058,103	58,458	57,817	12,713	1,400,310	549,017	293,000
	'12/03	1,116,665	64,840	65,081	18,077	1,524,407	558,358	297,700
	'13/03	1,238,811	80,273	102,921	48,951	1,634,124	609,016	298,000
	'14/03	1,429,886	104,030	126,306	80,881	1,798,797	820,683	298,000
Daiwa Living Co., Ltd. 大和リビング	'11/03	195,278	5,246	5,147	2,691	66,963	20,168	426
	'12/03	217,875	7,881	8,108	4,330	76,370	23,731	1,133
	'13/03	55,068	8,550	9,141	5,156	63,236	17,595	-
	'14/03	63,475	10,672	11,208	6,653	71,377	22,700	-
Daiwa Living Management Co., Ltd. 大和リビングマネジメント	'13/03	225,365	2,450	2,513	1,490	54,777	11,625	1,133
	'14/03	269,459	763	2,375	1,988	48,651	11,602	-
Nihon Jyutaku Ryutu Co., Ltd. 日本住宅流通	'11/03	22,281	614	608	-159	15,457	3,318	3,474
	'12/03	22,023	731	707	172	15,814	3,490	1,569
	'13/03	25,110	852	926	160	14,725	3,599	1,591
	'14/03	28,940	1,386	1,436	524	15,094	4,075	200
Daiwa LifeNext Co., Ltd. 大和ライフネクスト	'11/03	32,404	2,624	2,577	1,464	12,519	7,188	-
	'12/03	33,471	2,613	2,633	1,494	14,447	8,284	-
	'13/03	35,864	2,775	2,784	1,710	15,760	9,551	-
	'14/03	38,516	2,909	2,914	1,750	18,038	10,766	-
Daiwa Service Co., Ltd. ダイワサービス	'11/03	20,470	653	580	421	11,604	6,479	-
	'12/03	21,119	793	1,000	474	13,083	6,827	900
	'13/03	23,257	1,194	1,706	841	14,121	7,526	450
	'14/03	25,585	1,054	1,736	1,079	14,313	8,246	-
Daiwa House Reform Co., Ltd. 大和ハウスリフォーム	'14/03	71,657	7,343	7,313	4,278	24,059	4,678	-
Daiwa Lease Co., Ltd. 大和リース	'11/03	128,593	7,647	5,993	1,709	307,366	105,122	43,100
	'12/03	175,988	19,648	18,686	9,619	328,366	114,576	29,700
	'13/03	154,987	11,304	12,209	6,036	328,102	117,855	34,000
	'14/03	162,694	10,307	11,084	6,110	334,596	122,184	34,500
Daiwa Information Service Co., Ltd. 大和情報サービス	'11/03	37,245	3,287	3,378	529	76,388	8,182	2,474
	'12/03	37,986	3,392	3,447	1,543	78,057	9,567	1,464
	'13/03	39,973	3,812	3,872	2,021	81,657	11,126	-
	'14/03	43,766	4,302	4,340	2,352	100,148	12,872	4,760

Note: 1. In April 2012, the subleasing business of Daiwa Living Co., Ltd. was transferred to Daiwa Living Management Co., Ltd. under an absorption-type split arrangement.

2. In April 2013, the Renovation Business of Daiwa House Industry Co., Ltd. was transferred to Daiwa House Reform Co., Ltd.

注: 1. 2012年4月より、大和リビング株式会社のサブリース事業は吸収分割により大和リビングマネジメント株式会社へ承継されました。

2. 大和ハウスリフォーム株式会社は、2013年4月より大和ハウス工業のリフォーム事業部門から移管されました。



Reference Materials  
参考資料

Performance Indicators of Major Companies in the Daiwa House Group ②

大和ハウスグループ主要各社の経営指標 ②

		(¥ Million / 百万円)						
		Net Sales	Operating income	Ordinary income	Net income	Total assets	Net assets	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)
		売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	総資産	純資産	有利子負債 (リース債務除く)
Daiwa Royal Co., Ltd. ダイワロイヤル	'11/03	40,838	2,764	2,982	998	95,138	9,358	17,270
	'12/03	45,672	3,823	3,855	1,543	102,171	10,602	17,270
	'13/03	51,434	5,163	4,932	2,817	109,526	12,956	15,270
	'14/03	56,502	6,634	6,348	3,642	125,045	15,754	19,770
Fujita Corporation フジタ	'14/03	264,522	3,709	4,000	2,501	164,014	21,967	-
Daiwa Rakuda Industry Co., Ltd. ダイワラクダ工業	'11/03	39,982	585	434	129	36,241	20,632	-
	'12/03	43,112	1,106	1,086	455	37,041	21,103	-
	'13/03	44,546	1,263	1,823	817	38,868	21,833	-
	'14/03	50,554	1,756	2,275	1,328	41,781	22,929	-
Daiwa Logistics Co., Ltd. 大和物流	'11/03	34,977	1,530	1,545	593	39,369	16,555	8,537
	'12/03	40,616	1,627	1,522	1,471	39,665	17,866	6,237
	'13/03	45,372	1,975	1,931	876	42,609	18,328	7,137
	'14/03	51,114	2,000	2,384	1,266	47,893	19,312	7,490
Royal Home Center Co., Ltd. ロイヤルホームセンター	'11/03	62,362	1,705	1,475	189	44,643	33,529	1,000
	'12/03	64,456	1,481	1,408	623	44,978	34,097	-
	'13/03	67,984	1,033	1,251	509	55,046	34,419	10,000
	'14/03	73,526	1,488	1,818	480	56,853	34,746	10,000
Daiwa Resort Co., Ltd. 大和リゾート	'11/03	45,073	22	62	-3,297	56,719	6,959	-
	'12/03	44,388	118	69	-3,742	52,438	3,217	-
	'13/03	44,727	84	1,027	-1,761	48,806	1,462	-
	'14/03	45,593	436	1,203	793	48,249	2,258	-
Daiwa House Industry Co., Ltd. (consolidated) 大和ハウス工業 (連結)	'11/03	1,690,151	87,697	79,049	27,267	1,934,236	635,186	395,556
	'12/03	1,848,797	114,955	108,506	33,200	2,086,097	657,891	383,625
	'13/03	2,007,989	128,024	145,395	66,274	2,371,238	734,883	374,788
	'14/03	2,700,318	163,576	176,366	102,095	2,665,946	992,686	393,568
	Forecasts '15/03予想	2,800,000	170,000	169,000	105,000	-	-	-
Parent company's share of the Group total (Times) 連単倍率 (倍)	'11/03	1.60	1.50	1.37	2.14	-	-	-
	'12/03	1.66	1.77	1.67	1.84	-	-	-
	'13/03	1.62	1.59	1.41	1.35	-	-	-
	'14/03	1.89	1.57	1.40	1.26	-	-	-

Note: Fujita Corporation became a consolidated subsidiary in January 2013.  
注: フジタは、2013年1月より新たに連結子会社となっております。



## Reference Materials 参考資料

### Rental Housing / Condominiums

#### 賃貸住宅 / マンション

Number of rental housing units managed and occupancy rates

賃貸住宅管理戸数の推移

(Units / 戸数)

		'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
Daiwa Living Management Co., Ltd. 大和リビングマネジメント Daiwa Living Co., Ltd. 大和リビング	Rental housing units managed 賃貸住宅管理戸数	213,423	243,526	268,046	292,478	331,676	376,760
	Lump-sum contracted units (occupancy guarantee) 一括借上(入居保証)戸数	176,116	204,354	226,870	253,634	293,939	339,687
	Occupancy rates 入居率	96.1%	96.2%	96.7%	97.5%	97.7%	97.2%
Daiwa Lease Co., Ltd. 大和リース	Rental housing units managed 賃貸住宅管理戸数	5,291	-	-	-	-	-
	Lump-sum contracted units (occupancy guarantee) 一括借上(入居保証)戸数	5,183	-	-	-	-	-
	Occupancy rates 入居率	90.3%	-	-	-	-	-
Nihon Jyutaku Ryutu Co., Ltd. 日本住宅流通	Rental housing units managed 賃貸住宅管理戸数	12,076	12,996	13,596	14,108	14,392	15,018
	Lump-sum contracted units (occupancy guarantee) 一括借上(入居保証)戸数	9,959	10,570	11,064	11,585	11,869	12,654
	Occupancy rates 入居率	94.0%	94.5%	94.8%	95.8%	95.2%	95.8%
Total 3社計	Rental housing units managed 賃貸住宅管理戸数	230,790	256,522	281,642	306,586	346,068	391,778
	Lump-sum contracted units (occupancy guarantee) 一括借上(入居保証)戸数	191,258	214,924	237,934	265,219	305,808	352,341
	Occupancy rates 入居率	95.8%	96.2%	96.6%	97.4%	97.6%	97.2%

Note: Daiwa Lease relegated management of rental housing to Daiwa Living in April 2009.  
注: 2009年4月より大和リースの住宅事業は、大和リビングに移管されています。

Number of condominium units managed

分譲型マンション管理の推移

(Units / 戸数)

		'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
Daiwa Service Co., Ltd. ダイワサービス	Number of managed units 管理戸数	63,271	67,945	71,629	76,748	79,147	84,819
	Number of managed buildings entrusted by HOAs 管理組合からの受託棟数	1,095	1,152	1,195	1,253	1,282	1,337
Daiwa LifeNext Co., Ltd. 大和ライフネクスト	Number of managed units 管理戸数	-	129,937	132,503	137,816	141,535	147,487
	Number of managed buildings entrusted by HOAs 管理組合からの受託棟数	-	2,178	2,209	2,281	2,363	2,439
Global Community Co., Ltd. グローバルコミュニティ	Number of managed units 管理戸数	-	-	-	68,893	74,320	77,024
	Number of managed buildings entrusted by HOAs 管理組合からの受託棟数	-	-	-	1,578	1,695	1,758
Total 3社計	Number of managed units 管理戸数	63,271	197,882	204,132	283,457	295,002	309,330
	Number of managed buildings entrusted by HOAs 管理組合からの受託棟数	1,095	3,330	3,404	5,112	5,340	5,534

Note: 1. Cosmos Life became a consolidated subsidiary in September 2009, and changed its name to Daiwa LifeNext in April 2010.  
2. Global Community became a consolidated subsidiary on March 31, 2012.  
注: 1. 2009年9月より「コスモスライフ」を連結子会社化し、2010年4月より「大和ライフネクスト」に社名変更しております。  
2. グローバルコミュニティは、2012年3月末に新たに連結子会社となっております。



Reference Materials  
参考資料

Commercial Facilities

商業施設

Sublease areas of commercial facilities

転賃建物面積の推移

		'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
Daiwa Lease Co., Ltd. 大和リース	Total leasing floor space(m <sup>2</sup> ) 貸付可能面積(m <sup>2</sup> )	1,581,745	1,631,809	1,646,605	1,638,147	1,703,213	1,735,717
	Leasing floor space occupied(m <sup>2</sup> ) 入居賃貸面積(m <sup>2</sup> )	1,538,349	1,581,713	1,601,849	1,611,058	1,686,105	1,722,074
	Tenants テナント数	2,322	2,478	2,554	2,621	2,713	2,830
	Occupancy rates* 入居率*	97.3%	96.9%	97.3%	98.3%	99.0%	99.2%
Daiwa Information Service Co., Ltd. 大和情報サービス	Total leasing floor space(m <sup>2</sup> ) 貸付可能面積(m <sup>2</sup> )	1,129,528	1,236,900	1,280,332	1,291,142	1,330,313	1,460,668
	Leasing floor space occupied(m <sup>2</sup> ) 入居賃貸面積(m <sup>2</sup> )	1,113,035	1,220,523	1,265,075	1,283,205	1,323,568	1,454,766
	Tenants テナント数	1,773	2,001	2,096	2,221	2,359	2,634
	Occupancy rates* 入居率*	98.5%	98.7%	98.8%	99.4%	99.5%	99.6%
Daiwa Royal Co., Ltd. ダイワロイヤル	Total leasing floor space(m <sup>2</sup> ) 貸付可能面積(m <sup>2</sup> )	958,845	1,047,860	1,097,838	1,146,331	1,223,749	1,337,464
	Leasing floor space occupied(m <sup>2</sup> ) 入居賃貸面積(m <sup>2</sup> )	944,568	1,032,142	1,085,583	1,126,694	1,216,103	1,329,841
	Tenants テナント数	1,665	1,790	1,885	2,021	2,162	2,354
	Occupancy rates* 入居率*	98.5%	98.5%	98.9%	98.3%	99.4%	99.4%
Total 3社計	Total leasing floor space(m <sup>2</sup> ) 貸付可能面積(m <sup>2</sup> )	3,670,118	3,916,569	4,024,775	4,075,620	4,257,275	4,533,849
	Leasing floor space occupied(m <sup>2</sup> ) 入居賃貸面積(m <sup>2</sup> )	3,595,952	3,834,378	3,952,507	4,020,957	4,225,776	4,506,681
	Tenants テナント数	5,760	6,269	6,535	6,863	7,234	7,818
	Occupancy rates* 入居率*	98.0%	97.9%	98.2%	98.7%	99.3%	99.4%

\*Leasing floor space occupied/Total leasing floor space  
\*入居面積/賃貸可能面積

【 Reference / 参考 】

Management of owned commercial facilities

自社保有商業施設の運営状況

		'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
Daiwa House Industry Co., Ltd. 大和ハウス工業	Total leasing floor space(m <sup>2</sup> ) 貸付可能面積(m <sup>2</sup> )	380,475	378,165	444,288	296,053
	Leasing floor space occupied (m <sup>2</sup> ) 入居賃貸面積 (m <sup>2</sup> )	361,442	366,469	431,072	284,547
	Tenants テナント数	695	730	702	706
	Occupancy rates* 入居率*	95.0%	96.9%	97.0%	96.1%



Reference Materials  
参考資料

Health & Leisure  
健康余暇

DAIWA ROYAL HOTELS  
ダイワロイヤルホテルズ

		'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
Number of guests 宿泊お客様数 (人)	1H 上期	1,596,953	1,490,678	1,714,207	1,644,814	1,721,566	1,825,659
	2H 下期	1,343,032	1,369,155	1,407,111	1,496,091	1,482,093	1,509,522
Room occupancy rates 客室稼働率	1H 上期	53.7%	49.0%	56.7%	53.5%	57.7%	62.3%
	2H 下期	46.9%	48.1%	49.2%	52.2%	52.2%	55.6%
Number of Daiwa Royal club members メンバーズ期末会員数 (人)		8,634	8,288	8,014	7,812	7,537	7,368
Number of Daiwa Royal Hotels ホテル数		30	30	30	29	29	28

(Note) Including Nishiwaki Royal Hotel. / (注) 西脇ロイヤルホテルを含む

DAIWA ROYAL GOLF  
ダイワロイヤルゴルフ

		'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
Number of guests ゴルフ場ご利用お客様数 (人)	1H 上期	196,277	200,608	199,787	186,816	185,607	200,353
	2H 下期	162,595	164,633	152,161	150,928	144,819	147,804
Number of members 期末会員数 (人)	1H 上期	4,643	4,069	3,877	3,727	3,381	3,984
	2H 下期	4,492	3,944	3,816	3,662	3,614	4,193
Number of golf courses ゴルフ場数		10	10	10	10	10	10

Sports Club NAS  
スポーツクラブNAS

		'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
Number of members 期末会員数 (人)		96,687	97,929	101,419	112,395	131,363	150,328
Number of sports clubs スポーツクラブ数		53	53	52	52	54	62



Reference Materials  
参考資料

Other Businesses  
その他事業

City-Center Hotels  
都市型ホテル部門

		'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
							(Rooms / 客室数)
Room occupancy rates 客室稼働率	1H 上期	74.8%	71.7%	73.5%	75.5%	80.4%	83.8%
	2H 下期	69.4%	70.6%	73.0%	77.9%	80.4%	84.4%
Daiwa Roynet Hotels ダイワロイネットホテル (ダイワロイヤル)		(14) 2,916	(20) 4,354	(28) 6,000	(31) 6,715	(35) 7,593	(36) 7,853
Royton Sapporo ロイトン札幌 (大和ハウス工業)		(1) 292	(1) 292	(1) 292	(1) 292	(1) 292	(1) 292
OSAKA DAI-ICHI HOTEL 大阪第一ホテル (大阪マルビル)		(1) 447	(1) 446	(1) 446	(1) 446	(1) 448	(1) 460
Total 合計		(16) 3,655	(22) 5,092	(30) 6,738	(33) 7,453	(37) 8,333	(38) 8,605

(Note) Figures in parentheses indicate the number of hotels in each category. / (注) ( )内はホテル数

Home Center  
ホームセンター部門

		'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
Number of customers (Thousands) 購入お客様数 (千人)	1H 上期	13,040	12,825	12,703	12,729	13,146	13,464
	2H 下期	11,626	11,714	12,091	12,033	12,843	13,511
Sales account per customer (¥) お客様1人当たり購入単価 (円)	1H 上期	2,303	2,255	2,239	2,362	2,367	2,390
	2H 下期	2,365	2,320	2,404	2,490	2,502	2,641
Sales floor space (except out-mall selling space) (㎡) 期末店舗面積 (外売場を除く) (㎡)		234,749	220,308	215,806	222,353	231,560	241,237
Number of stores (Stores) 期末店舗数 (店)		48	47	46	49	50	52

(Note) Excluding home renovation. / (注) リフォームを除く



Daiwa House  
Group

## Reference Materials

## 参考資料

## Overseas Businesses

## 海外事業の紹介

About our principal overseas bases ①

主な海外拠点の紹介 ①

(As of end of May 2014 / 2014年5月末現在)

Nation 国	Area 地区	Company 会社名	Businesses 事業内容
China 中華人民共和国	Dalian 大連	Dalian Civil Aviation Hotel Co., Ltd. 大連民航大廈有限公司	Management and operation of hotel and building ホテル、ビル管理・運営
		Dalian Acacia Town Villa Co., Ltd. 大連槐城別墅有限公司	Operation of rental housing 賃貸住宅運営
		DH (Dalian) Administrative Management Consulting Center Co., Ltd. 大和事務処理中心(大連)有限公司	Business process outsourcing BPO事業
		Dalian Dahezongsheng Estate Co., Ltd. 大連大和中盛房地產有限公司	Development and sales of condominiums 分譲マンション開発・販売
	Beijing 北京	Beijing East Palace Apartment Co., Ltd. 北京東苑公寓有限公司	Operation of rental housing 賃貸住宅運営
	Tianjin 天津	Tianjin Jiuhe International Villa Co., Ltd. 天津九河国際村有限公司	Operation of rental housing 賃貸住宅運営
	Suzhou 蘇州	Daiwa House (China) Investment Corporation 大和房屋(中国)投資有限公司	Investment holding company 持株会社
		Daiwa House (Suzhou) Real Estate Development Co., Ltd. 大和房屋(蘇州)房地產開発有限公司	Development and sales of condominiums 分譲マンション開発・販売
	Shanghai 上海	Shanghai International Realty Co., Ltd. 上海国際房産有限公司	Operation of rental housing 賃貸住宅運営
		Daiwa Logistics (Shanghai) Co., Ltd. 大和国際貨運代理(上海)有限公司	Logistics service 物流事業
		Shanghai Office, Daiwa House Industry Co., Ltd. 大和ハウス工業 上海駐在員事務所	
		Shanghai Office, Fujita Corporation フジタ 上海事務所	Construction 建設工事の請負
		Fujita (China) Construction Co., Ltd. 藤田(中国)建設工程有限公司	Construction 建設工事の請負
		Daiwa House (Wuxi) Real Estate Development Co., Ltd. 大和房屋(無錫)房地產開発有限公司	Development and sales of condominiums 分譲マンション開発・販売
	Wuxi 無錫	Daiwa House (Jiangsu) Property Management Co., Ltd. 大和房屋(江蘇)物業管理有限公司	Management of condominiums マンション管理
		Changzhou 常州	Daiwa House (Changzhou) Real Estate Development Co., Ltd. 大和房屋(常州)房地產開発有限公司
	Shaoxing 紹興	Baoye Daiwa Industrialized House Manufacturing Co., Ltd. 宝業大和工業化住宅製造有限公司	Production and sales of industrialized house parts, Construction and design consulting, R&D 工業化住宅部材の製造、販売、 施工・設計コンサルティング、研究・開発
	Hong Kong 香港	Hong Kong Branch, Fujita Corporation フジタ 香港支店	Construction 建設工事の請負
	Korea 韓国	Seoul ソウル	KD Living Inc. KDリビング
Daiwa Life Next Korea Co., Ltd. 大和ライフネクスト코리아			Integrated facilities management business 建物総合管理業
Seoul Branch, Fujita Corporation フジタ ソウル支店			Construction 建設工事の請負



## Reference Materials

## 参考資料

## Overseas Businesses

## 海外事業の紹介

About our principal overseas bases ②

主な海外拠点の紹介 ②

(As of end of May 2014 / 2014年5月末現在)

Nation 国	Area 地区	Company 会社名	Businesses 事業内容
Taiwan 台湾	Taipei 台北	Taiwan Branch, Daiwa House Industry Co., Ltd. 大和ハウス工業 台湾支店	Construction and agency 建設請負・仲介
		Taipei Branch, Fujita Corporation フジタ 台北支店	Construction 建設工事の請負
Vietnam ベトナム	Hanoi ハノイ	Daiwa House Vietnam Co., Ltd. ダイワハウストナム	Construction, agency and business process outsourcing 建設請負・仲介、BPO事業
		Hanoi Office, Fujita Corporation フジタ ハノイ事務所	Construction 建設工事の請負
		Fujita Corporation Vietnam フジタベトナム	Construction 建設工事の請負
	Ho Chi Minh ホーチミン	Ho Chi Minh Office, Fujita Corporation フジタ ホーチミン事務所	Construction 建設工事の請負
	Dong Nai ドンナイ	Daiwa House Real Estate Development Co., Ltd. ダイワハウスリアルエステートディベロップメント	Development and management of rental factory レンタル工場の開発・運営
Philippines フィリピン	Manila マニラ	Philippines Branch, Fujita Corporation フジタ フィリピン支店	Construction 建設工事の請負
		Fujita Philippines Construction and Development, Inc. フジタフィリピン	Construction 建設工事の請負
Indonesia インドネシア	Jakarta ジャカルタ	Jakarta Office, Daiwa House Industry Co., Ltd. 大和ハウス工業 ジャカルタ駐在員事務所	Construction 建設工事の請負
		Indonesia Office, Fujita Corporation フジタ インドネシア事務所	Construction 建設工事の請負
Malaysia マレーシア	Kuala Lumpur クアラルンプール	Malaysia Office, Daiwa House Industry Co., Ltd. 大和ハウス工業 マレーシア駐在員事務所	
Myanmar ミャンマー	Yangon ヤンゴン	Yangon Branch, Fujita Corporation フジタ ヤンゴン支店	Construction 建設工事の請負
Australia オーストラリア	Sydney シドニー	Daiwa House Australia Pty. Ltd. ダイワハウスオーストラリア	Acquisition and development of real estate 不動産事業
	Brisbane ブリスベン	Cosmos Australia Pty Ltd. コスモスオーストラリア	Real estate consulting 不動産コンサルティング事業
UAE アラブ首長国連邦	Dubai ドバイ	Dubai Branch, Fujita Corporation フジタ ドバイ支店	Construction 建設工事の請負
United States of America アメリカ合衆国	Delaware デラウェア州	Daiwa House USA Inc. ダイワハウスUSA	Investment holding company 持株会社
	California カリフォルニア州	Daiwa House California ダイワハウスカリフォルニア	Acquisition and development of real estate 不動産事業
Mexico メキシコ	Mexico City メキシコシティ	Mexico Branch, Fujita Corporation フジタ メキシコ支店	Construction 建設工事の請負
	Irapuato イラプアト	Fujita Integral Mexico S.A. de C.V. フジタメキシコ	Construction and facilities maintenance 建設工事の請負、施設維持事業
India インド	Chennai チェンナイ	India Office, Fujita Corporation フジタ インド事務所	Construction 建設工事の請負
		Fujita Engineering India Pvt., Ltd. フジタインド	Construction 建設工事の請負



## Reference Materials

## 参考資料

## Overseas Businesses

## 海外事業の紹介

Real Estate Projects in China  
中国プロジェクトの概要

(As of end of May 2014 / 2014年5月末現在)

Project name プロジェクト名	Yihe Champs-Elysees (Yihe Xiangxie) イワ・シャンゼリゼ (頤和香榭)	Yihe Xinghai イワ・セイカイ (頤和星海)	The Grace Residence グレース・レジデンス (和風雅致)	Moonlit Garden ムーンリット・ガーデン (呉月雅境)	The Grace Residence グレース・レジデンス (龍洲伊都)
Location 地域	Dalian, Liaoning 遼寧省大連市	Dalian, Liaoning (Site of Medical University) 遼寧省大連市 (医科大跡地)	Suzhou, Chiangsu (Industrial Park) 江蘇省蘇州市 (工業園区)	Wuxi New Zone, Wuxi City, Chiangsu 江蘇省無錫市 (無錫新区)	Tianning District, Changzhou City, Chiangsu 江蘇省常州市 (天寧区)
Construction starts 着工	2007/05	2009/07	2009/05	2012/12	2013/04
Sales starts 販売開始	2007/10	2010/8	2010/05	2014/04	2014/05
Completion 竣工	2009/06	2012/09 2016/07 (scheduled予定)	2011/10	2014/12 (scheduled予定)	2015/05 (scheduled予定)
Developers 開発事業者	Dalian Dahezhongsheng Estate Co., Ltd. 大連大和中盛房地產 有限公司		Daiwa House (Suzhou) Real Estate Development Co., Ltd. 大和房屋(蘇州) 房地產開發有限公司	Daiwa House (Wuxi) Real Estate Development Co., Ltd. 大和房屋(無錫) 房地產開發有限公司	Daiwa House (Changzhou) Real Estate Development Co., Ltd. 大和房屋(常州) 房地產開發有限公司
	※Daiwa House Industry; 50% stake ※大和ハウス工業; 50%出資		※Daiwa House Industry; 100% stake ※大和ハウス工業; 100%出資		
Site area 敷地面積	63,550㎡	156,440㎡	76,572㎡	81,751㎡	74,480㎡
Total floor area 延床面積	117,533㎡	521,400㎡	122,501㎡	152,826㎡	186,200㎡
Total sales units (Facilities) 販売戸数(用途)	963 Residential facilities 分譲マンション: 852 Commercial facilities 商業施設: 111	2,123 Residential facilities 分譲マンション Commercial facilities 商業施設	902 Residential facilities 分譲マンション	436 Condominiums (for sale) 分譲マンション: 295 Town houses タウンハウス: 141	1,178 Residential facilities 分譲マンション Commercial facilities 商業施設

Note: The information in this table is valid as of end of March 2014; but plans and their details are subject to future economic trends and regulatory changes in China national and local authorities.  
注) 本表での掲載内容については、2014年3月末現在のものであり、今後の状況や、中国及び地方自治体の不動産開発にかかわる規定や条例により、計画や内容が一部変更されることがあります。



Financial Statements  
財務諸表

## Non-Consolidated Balance Sheets

## 貸借対照表

(¥ Million / 百万円)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
<b>Assets</b>						
<b>資産の部</b>						
<b>Current assets</b>						
<b>流動資産</b>						
Cash and deposits	58,195	138,706	97,697	184,420	126,212	68,052
現金預金						
Notes and accounts receivable from completed construction contracts and other	23,819	43,499	62,677	50,066	66,912	87,932
受取手形・売掛金						
Short-term investment securities	-	6	6	6	6	16
有価証券						
Inventories	364,009	269,544	264,977	308,614	329,227	340,344
たな卸資産						
Costs on uncompleted construction contracts	54,663	11,228	10,041	10,478	13,724	15,554
未成工事支出金						
Land for sale for:	226,789	203,407	205,357	232,548	246,804	260,378
販売用土地						
Single-family houses for sale	100,488	84,296	85,267	93,240	103,471	112,500
戸建						
Condominiums for sale	96,352	85,782	96,268	107,427	110,816	105,735
マンション						
Other	29,949	33,329	23,822	31,879	32,515	42,141
その他						
Buildings for sale:	72,090	48,717	42,454	57,714	61,474	54,634
販売用建物						
Single-family houses for sale	15,021	9,174	11,372	15,108	19,772	22,081
戸建						
Condominiums for sale	57,048	36,611	28,086	29,512	33,715	24,119
マンション						
Other	20	2,931	2,994	13,093	7,986	8,433
その他						
Other	57,787	62,494	87,253	66,125	72,096	95,583
その他の流動資産						
Allowance for doubtful accounts	-987	-2,400	-2,156	-1,289	-2,941	-3,109
貸倒引当金						
<b>Total current assets</b>	<b>502,824</b>	<b>511,849</b>	<b>510,455</b>	<b>607,944</b>	<b>591,514</b>	<b>588,817</b>
<b>流動資産合計</b>						
<b>Noncurrent assets</b>						
<b>固定資産</b>						
Property, plant and equipment	395,843	420,817	389,866	382,450	408,929	454,725
有形固定資産						
Buildings and structures	129,291	144,892	125,952	123,614	124,461	135,717
建物及び構築物						
Land	248,397	254,006	247,870	240,287	258,119	282,872
土地						
Other	18,154	21,918	16,043	18,547	26,348	36,135
その他						
Intangible assets	7,553	7,924	10,359	14,039	16,627	16,640
無形固定資産						
Investments and other assets	431,278	477,608	489,628	519,972	617,053	738,613
投資その他の資産						
<b>Total noncurrent assets</b>	<b>834,676</b>	<b>906,349</b>	<b>889,854</b>	<b>916,462</b>	<b>1,042,610</b>	<b>1,209,979</b>
<b>固定資産合計</b>						
<b>Total assets</b>	<b>1,337,500</b>	<b>1,418,199</b>	<b>1,400,310</b>	<b>1,524,407</b>	<b>1,634,124</b>	<b>1,798,797</b>
<b>資産合計</b>						

Daiwa House  
GroupFinancial Statements  
財務諸表

## Non-Consolidated Balance Sheets

## 貸借対照表

(¥ Million / 百万円)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
<b>Liabilities</b>						
<b>負債の部</b>						
<b>Current liabilities</b>						
<b>流動負債</b>						
Notes and accounts payable for construction contracts and other 支払手形・工事未払金等	98,126	82,342	97,117	171,517	206,411	124,676
Current portion of bonds payable 一年以内償還社債	-	-	-	-	-	100,000
Current portion of long-term loans payable 一年以内返済予定の長期借入金	-	-	-	129,700	10,000	38,000
Income taxes payable 未払法人税・事業税	540	17,983	431	6,147	23,005	27,057
Advances received on uncompleted construction contracts and advances received 未成工事受入金・前受金	59,534	24,968	30,386	45,771	60,582	64,062
Other その他の流動負債	184,994	188,932	204,366	219,008	216,049	246,592
<b>Total current liabilities</b>	<b>343,195</b>	<b>314,227</b>	<b>332,301</b>	<b>572,144</b>	<b>516,049</b>	<b>600,388</b>
<b>Noncurrent liabilities</b>						
<b>固定負債</b>						
Bonds payable 社債	-	100,000	100,000	100,000	130,000	30,000
Long-term loans payable 長期借入金	245,000	245,000	193,000	68,000	158,000	130,000
Other その他の固定負債	207,111	213,654	225,991	225,903	221,058	217,725
<b>Total noncurrent liabilities</b>	<b>452,111</b>	<b>558,654</b>	<b>518,991</b>	<b>393,903</b>	<b>509,058</b>	<b>377,725</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>795,306</b>	<b>872,881</b>	<b>851,293</b>	<b>966,048</b>	<b>1,025,108</b>	<b>978,114</b>
<b>負債合計</b>						



Daiwa House  
Group

Financial Statements  
財務諸表

Non-Consolidated Balance Sheets

貸借対照表

(¥ Million / 百万円)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
<b>Net assets</b>						
<b>純資産の部</b>						
<b>Shareholders' equity</b>						
<b>株主資本</b>						
Capital stock	110,120	110,120	110,120	110,120	110,120	161,699
資本金						
Capital surplus	228,786	228,786	228,786	228,786	228,786	280,365
資本剰余金						
Retained earnings	317,951	316,720	287,812	291,139	297,082	336,740
利益剰余金						
Treasury stock	-36,810	-36,873	-37,132	-37,201	-37,255	-2,284
自己株式						
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>620,046</b>	<b>618,753</b>	<b>589,586</b>	<b>592,844</b>	<b>598,733</b>	<b>776,520</b>
<b>株主資本合計</b>						
<b>Valuation and translation adjustments</b>						
<b>評価・換算差額等</b>						
Valuation difference on available-for-sale securities	3,127	7,258	8,369	8,260	24,490	50,535
その他有価証券評価差額金						
Deferred gains or losses on hedges	-	-	-	-	-	10
繰延ヘッジ損益						
Revaluation reserve for land	-80,980	-80,694	-48,939	-42,746	-14,206	-6,420
土地再評価差額金						
<b>Total valuation and translation adjustments</b>	<b>-77,853</b>	<b>-73,436</b>	<b>-40,569</b>	<b>-34,486</b>	<b>10,283</b>	<b>44,124</b>
<b>評価・換算差額等合計</b>						
<b>Subscription rights to shares</b>						
<b>新株予約権</b>						
<b>Total net assets</b>	<b>542,193</b>	<b>545,317</b>	<b>549,017</b>	<b>558,358</b>	<b>609,016</b>	<b>820,683</b>
<b>純資産合計</b>						
<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>1,337,500</b>	<b>1,418,199</b>	<b>1,400,310</b>	<b>1,524,407</b>	<b>1,634,124</b>	<b>1,798,797</b>
<b>負債純資産合計</b>						


**Financial Statements**  
**財務諸表**
**Non-Consolidated Statements of Income**
**損益計算書**

(¥ Million / 百万円)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03	Forecasts '15/03予想
<b>Net sales</b> 売上高	1,152,431	1,034,834	1,058,103	1,116,665	1,238,811	1,429,886	1,457,000
Cost of sales 売上原価	927,862	832,796	833,616	874,935	968,083	1,131,048	1,150,000
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費	177,065	163,254	166,028	176,890	190,454	194,807	201,000
<b>Operating income</b> 営業利益	47,503	38,782	58,458	64,840	80,273	104,030	106,000
Interest income and dividends income 受取利息・配当金	9,548	4,814	7,529	6,357	13,055	14,198	-
Total non-operating income 営業外収益計	13,599	9,500	11,926	11,607	30,265	29,437	21,000
Interest expenses 支払利息	2,962	3,473	3,761	3,201	2,282	1,456	-
Total non-operating expenses 営業外費用計	32,782	9,237	12,567	11,365	7,617	7,160	8,500
<b>Ordinary income</b> 経常利益	28,320	39,045	57,817	65,081	102,921	126,306	118,500
Extraordinary income 特別利益	691	537	3,548	2,701	24,868	1,219	5,400
Extraordinary losses 特別損失	17,572	16,343	43,541	16,446	49,940	5,439	1,700
<b>Income before income taxes and minority interests</b> 税引前当期純利益	11,439	23,240	17,824	51,336	77,850	122,086	122,200
Income taxes 法人税等	5,861	10,271	5,111	33,258	28,899	41,205	41,000
<b>Net income</b> 当期純利益	5,578	12,969	12,713	18,077	48,951	80,881	81,200

**Capital Investments ( of which, investment property )**
**設備投資額(内、投資用不動産)**

(¥ Million / 百万円)

	'09/03	'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03	Forecasts '15/03予想
<b>Capital investments</b> 設備投資額	99,280	61,909	45,942	46,380	68,958	91,977	134,000
Investment property 内、投資用不動産	79,721	50,534	26,286	32,040	48,635	62,920	114,000
Rental housing 賃貸住宅	23,564	22,056	9,053	16,860	4,999	1,486	12,690
Commercial facilities 商業施設	34,359	6,836	3,282	4,007	644	11,257	27,030
Logistics, business & corporate facilities 事業施設	21,798	21,642	13,951	11,172	41,656	48,546	74,280



## Analysis of Operations 業績

### Sales by Business Segment 事業別売上高

(¥ Million / 百万円)

		'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03	Forecasts '15/03予想
Single-family houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	249,364	244,337	238,327	239,885	261,493	227,000
	Houses in housing development projects 分譲住宅	32,231	32,891	40,192	45,638	57,253	58,000
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	44,369	45,433	57,742	65,706	75,693	80,000
	Sub-total 小計	325,965	322,662	336,262	351,229	394,440	365,000
Rental housing 集合住宅	267,602	287,634	296,138	331,806	384,514	425,600	
Condominiums (for sale) マンション	92,412	98,657	85,023	96,624	126,571	90,000	
Existing home business * 住宅ストック *	39,633	51,496	57,927	63,328	4,668	4,800	
Commercial facilities 商業施設	169,135	154,331	180,094	216,864	275,071	288,000	
Logistics, business & corporate facilities 事業施設	131,631	134,139	150,141	162,044	217,176	247,000	
Resort hotels and golf courses 観光	4,505	4,236	3,958	4,041	3,666	3,600	
Other その他	3,947	4,944	7,117	12,871	23,778	33,000	
Total 合計		1,034,834	1,058,103	1,116,665	1,238,811	1,429,886	1,457,000

### Gross Profit Ratio by Business Segment 事業別売上総利益率

(%)

		'10/03	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03	Forecasts '15/03予想
Single-family houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	23.3	24.5	24.7	24.1	22.9	21.6
	Houses in housing development projects 分譲住宅	21.7	22.7	21.1	19.8	17.9	16.5
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-15.2	-19.9	-5.0	1.8	2.9	6.1
	Sub-total 小計	17.9	18.1	19.1	19.4	18.3	17.4
Rental housing 集合住宅	25.3	25.7	26.6	23.6	24.5	24.5	
Condominiums (for sale) マンション	-10.4	14.5	15.6	21.1	17.4	18.3	
Existing home business * 住宅ストック *	29.4	33.2	32.2	31.1	61.3	67.7	
Commercial facilities 商業施設	25.1	25.2	24.8	24.8	24.9	24.7	
Logistics, business & corporate facilities 事業施設	23.0	15.2	13.4	16.7	15.6	16.9	
Resort hotels and golf courses 観光	22.3	20.5	19.7	22.3	17.7	20.2	
Other その他	3.7	10.2	18.5	20.2	18.3	18.1	
Total 合計		19.5	21.2	21.6	21.9	20.9	21.1

Note: In April 2013, the Renovation Business was transferred to Daiwa House Reform Co., Ltd.  
注: リフォーム事業部門は、2013年4月より大和ハウスリフォーム株式会社に移管しています。





## Analysis of Operations 業績

### Orders Received and Sales by Business Segment 事業別 受注高・売上高の状況

(Units / 戸, ¥100 Million / 億円)

Orders received 受注高		'13/03		'14/03		Forecasts '15/03 予想	
		Units / 戸数	Amount / 金額	Units / 戸数	Amount / 金額	Units / 戸数	Amount / 金額
Single-family houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	7,673	2,366	8,002	2,562	7,376	2,372
	Houses in housing development projects 分譲住宅	1,976	470	2,415	569	2,347	554
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	675	-	780	-	800
	Sub-total 小計	9,649	3,512	10,417	3,912	9,723	3,726
Rental housing 集合住宅		32,476	3,529	37,030	4,357	38,187	4,400
Condominiums (for sale) マンション		2,992	1,062	2,688	1,132	2,752	1,000
Existing home business *1 住宅ストック *1		-	640	-	46	-	48
Commercial facilities 商業施設		-	2,241	-	2,905	-	2,960
Logistics, business & corporate facilities 事業施設		-	1,889	-	2,155	-	2,500
Resort hotels and golf courses 観光		-	40	-	36	-	36
Other その他		-	163	-	310	-	330
Total 合計		45,117	13,079	50,135	14,857	50,662	15,000

(Units / 戸, ¥100 Million / 億円)

Sales 売上高		'13/03		'14/03		Forecasts '15/03 予想	
		Units / 戸数	Amount / 金額	Units / 戸数	Amount / 金額	Units / 戸数	Amount / 金額
Single-family houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	7,965	2,398	8,088	2,614	7,230	2,270
	Houses in housing development projects 分譲住宅	1,916	456	2,433	572	2,455	580
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	657	-	756	-	800
	Sub-total 小計	9,881	3,512	10,521	3,944	9,685	3,650
Rental housing 集合住宅		30,514	3,318	32,424	3,845	37,640	4,256
Condominiums (for sale) マンション		2,808	966	3,073	1,265	2,450	900
Existing home business *1 住宅ストック *1		-	633	-	46	-	48
Commercial facilities 商業施設		-	2,168	-	2,750	-	2,880
Logistics, business & corporate facilities 事業施設		-	1,620	-	2,171	-	2,470
Resort hotels and golf courses 観光		-	40	-	36	-	36
Other その他		-	128	-	237	-	330
Total 合計		43,203	12,388	46,018	14,298	49,775	14,570

Note: 1. In April 2013, the Renovation Business was transferred to Daiwa House Reform Co., Ltd. 2. Amounts less than 100 million have been eliminated.

注: 1. リフォーム事業部門は、2013年4月より大和ハウスリフォーム株式会社に移管しています。2. 億円未満は切り捨てて表示しております。

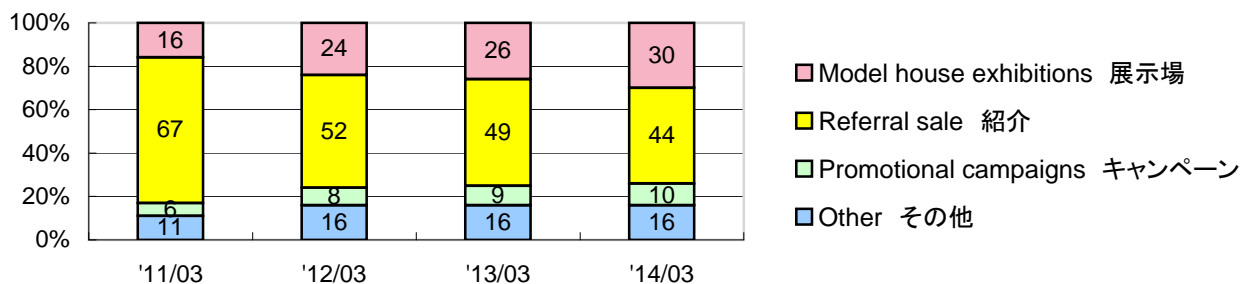


Reference Materials  
参考資料

Residential Business

住宅事業

Order receipt channels ( Single-family houses and rental housing )  
受注経路(住宅+集合)



Percentage of reconstruction

建替比率(建替+住替)

(%)

	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
Percentage of reconstruction 建替比率	28	29	27	31

Model house exhibitions

住宅展示場

	'11/03	'12/03	'13/03	'14/03
Number of model house exhibitions 住宅展示場数	225	228	228	240
Number of family groups visiting 住宅展示場来場者数(組)	80,654	76,917	79,154	71,164
Average number of family group visits per single model house exhibition 1 展示場当たり住宅展示場来場者数(組)	358	337	347	297
Number of MACHINAKA-xevo まちなかジューヴォ展示場数	Display homes completed 完成済	26	112	186
	Works in process 仕掛中	15	23	44

Average sales per unit / Average area per unit

一戸当たりの平均売上金額 / 一戸当たりの平均売上面積

(¥ Million / 百万円、㎡)

	'11/03		'12/03		'13/03		'14/03	
	Sales / 売上	Area / 面積	Sales / 売上	Area / 面積	Sales / 売上	Area / 面積	Sales / 売上	Area / 面積
Steel-frame 鉄骨	28.8	133.3	29.7	133.1	30.1	132.1	31.3	132.5
Wood-frame 木造	27.3	129.6	27.3	127.4	27.9	127.4	27.3	124.9
Single-family houses (custom-built houses) 戸建	28.8	133.1	29.7	132.8	30.1	131.9	31.1	132.0
Steel-frame 鉄骨	24.1	119.6	24.1	118.1	23.8	116.9	23.4	112.1
Wood-frame 木造	23.0	119.4	23.2	118.9	24.3	120.0	24.9	119.1
Single-family houses in housing development projects 分譲	24.0	119.6	24.0	118.1	23.8	117.1	23.5	112.6
Steel-frame (low-rise) 低層	9.9	54.0	10.1	56.9	10.3	52.3	10.9	54.5
Steel-frame (high and mid-rise) 中高層	14.6	60.9	12.2	57.8	14.0	61.7	14.4	73.1
Wood-frame 木造	10.1	65.4	13.9	84.6	10.4	65.7	9.7	53.8
Rental housing 集合	10.9	54.8	11.3	57.1	10.8	53.3	11.2	55.8



Reference Materials  
参考資料

Condominiums (for sale) Business

マンション事業

Sales

売上高の状況

(㎡, ¥ Million / 百万円)

Region		Units	Floor space	Total amount	Average floor space per unit	Average sales per unit
地区		戸数	専有面積	金額	平均専有面積	平均売上金額
Hokkaido 北海道	'11/03	64	5,849	1,751	91.4	27.4
	'12/03	73	6,727	2,041	92.2	28.0
	'13/03	205	16,866	5,997	82.4	29.3
	'14/03	255	21,227	7,250	83.2	28.4
Tohoku 東北	'11/03	3	270	41	90.1	13.7
	'12/03	162	12,132	3,946	74.9	24.4
	'13/03	151	12,077	4,556	80.0	30.2
	'14/03	193	15,518	6,138	80.4	31.8
Kanto 関東	'11/03	1,219	88,583	48,773	72.7	40.0
	'12/03	823	61,443	32,915	74.7	40.0
	'13/03	870	58,540	36,498	67.3	41.9
	'14/03	1,121	78,429	57,110	70.0	51.0
Chubu 中部	'11/03	221	17,956	5,940	81.3	26.9
	'12/03	315	26,708	12,356	84.8	39.2
	'13/03	474	41,285	15,391	87.1	32.5
	'14/03	399	32,373	13,986	81.1	35.0
Kinki 近畿	'11/03	645	48,715	20,245	75.5	31.4
	'12/03	498	37,622	17,056	75.6	34.2
	'13/03	694	49,123	21,460	70.7	30.9
	'14/03	531	39,118	21,969	73.7	41.4
Chushikoku 中四国	'11/03	84	6,680	2,311	79.5	27.5
	'12/03	78	5,838	1,710	74.8	21.9
	'13/03	-	-	-	-	-
	'14/03	-	-	-	-	-
Kyushu 九州	'11/03	451	37,932	19,518	84.1	43.3
	'12/03	423	36,705	14,934	86.8	35.3
	'13/03	414	34,051	12,122	82.3	29.3
	'14/03	574	45,126	19,766	78.6	34.4
Total 合計	'11/03	2,687	205,984	98,637	76.7	36.7
	'12/03	2,372	187,175	84,983	78.9	35.8
	'13/03	2,808	211,945	96,476	75.5	34.4
	'14/03	3,073	231,794	126,346	75.4	41.1